



AUTORIZA LA C. SECRETARIA DE TURISMO

MTRA. CLAUDIA RUIZ MASSIEU SALINAS

PRESENTA EL OFICIAL MAYOR

MTRO. OCTAVIO MENA ALARCÓN

FECHA DE AUTORIZACIÓN: 25 DE MARZO DE 2015

ESTE DOCUMENTO SE INTEGRA CON 66 HOJAS





VALIDÓ EL DIRECTOR GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

MTRO. LUIS RODRÍGUEZ MEDELLÍN

COORDINÓ EL DIRECTOR GENERAL DE ADMINISTRACIÓN

OSCAR BERNAL TORRES

FECHA DE AUTORIZACIÓN: 25 DE MARZO DE 2015

ESTE DOCUMENTO SE INTEGRA CON 66 HOJAS





SUPERVISÓ EL DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE MEJORA DE LA GESTIÓN

MTRO. FERNANDO DOMÍNGUEZ DÍAZ

INTEGRÓ
EL DIRECTOR DE ORGANIZACIÓN

LIC. DEMETRIO F. GIL MERINO

FECHA DE AUTORIZACIÓN: 25 DE MARZO DE 2015

ESTE DOCUMENTO SE INTEGRA CON 66 HOJAS



SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA

MANUAL DE PROCEDIMIENTOS DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

MARZO 2015



PÁGINA

2

_	
ÍNDIC	
	_



PÁGINA

3

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

ÍNDICE

	PÁGINA
Introducción	4
I. Marco Jurídico–Administrativo	6
II. Objetivo	12
III. Políticas de Operación:	14
La Dirección General Adjunta de Evaluación	15
La Dirección General Adjunta de Seguimiento	16
IV. Procedimientos:	17
IV.1. La Dirección General Adjunta de Evaluación	18
IV.1.1. Evaluación a los Programas Presupuestarios de la Secretaría de Turismo	19
IV.1.2. Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) Derivados de Informes y Evaluaciones a los Programas	29
Presupuestarios de la Administración Pública Federal IV.1.3. Elaboración de Matrices de Indicadores para Resultados	34
IV.2. La Dirección General Adjunta de Seguimiento	45
IV.2.1. Elaboración de Informes de la Secretaría de Turismo	46
IV.2.2. Seguimiento a Programas de la Secretaría de Turismo	55
IV.2.3. Seguimiento Físico de la Secretaría de Turismo	59



PÁGINA

4

INTRODUCCION
INTRODUCCIÓN
INTRODUCCION
INTRODUCCION
INTRODUCCION
INTRODUCCION
INTRODUCCION
INTRODUCCION



PÁGINA

5

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

INTRODUCCIÓN

El artículo 19 de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal establece que el titular de cada Secretaría de Estado, expedirá los manuales de procedimientos para su funcionamiento, los cuales deberán contener información sobre los principales procedimientos administrativos que se establezcan.

El Manual de Procedimientos de la Dirección General de Seguimiento y Evaluación, es el instrumento que precisa los procedimientos y ámbitos de responsabilidad de las áreas que la integran y se involucran en el proceso, proporcionar un medio práctico y oportuno de capacitación en el trabajo para el personal y contribuir a una mayor eficiencia y productividad de la Secretaría; con el propósito fundamental de coadyuvar a la consecución de los objetivos y metas a su cargo.

El presente Manual de Procedimientos, se integra en apartados que proporcionan información sobre el Marco Jurídico-Administrativo, Objetivo, Políticas de Operación y Procedimientos con sus respectivos diagramas de flujo.

La información necesaria para la integración de este documento, fue proporcionada por la Dirección General de Seguimiento y Evaluación, correspondiendo a la Dirección de Organización, dependiente de la Dirección General de Administración de la Oficialía Mayor, integrarla y darle uniformidad para su presentación.

Asimismo, con el propósito de cumplir con las disposiciones, lineamientos y normas que emitan las dependencias globalizadoras, la Dirección General de Seguimiento y Evaluación, resolverá las dudas que se generen con motivo de la interpretación y aplicación del presente Manual de Procedimientos; asimismo, deberá llevar a cabo su revisión periódica, actualización y difusión en las áreas que la integran.



PÁGINA

6

	_	
I RA	ARCO JURÍDICO-ADMINISTRATIV	^
I. IVI	ARCO JURIDICO-ADMINISTRATIV	
		O
		O



PÁGINA

7

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

MARCO JURÍDICO-ADMINISTRATIVO

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos D.O.F. 5-II-1917 y sus reformas

LEYES

Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público D.O.F. 4-01-2000 y sus reformas

Ley de Ingresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal del año correspondiente

Ley de Planeación D.O.F. 5-01-1983 y sus reformas

Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado D.O.F. 31-03-2007

Ley del Servicio Profesional de Carrera en la Administración Pública Federal D.O.F. 10-04-2003 y sus reformas

Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria D.O.F. 30-03-2006 y sus reformas

Ley Federal de Procedimiento Administrativo D.O.F. 4-08-1994 y sus reformas

Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos D.O.F. 13-03-2002 y sus reformas

Ley Federal de Responsabilidades de los Servidores Públicos D.O.F. 31-12-1982 y sus reformas

Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental D.O.F. 11-06-2002 y sus reformas

Ley General de Bienes Nacionales D.O.F. 20-05-2004 y sus reformas

Ley General de Turismo D.O.F. 17-06-2009

Ley Orgánica de la Administración Pública Federal D.O.F. 29-12-1976 y sus reformas



PÁGINA

Ω

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

REGLAMENTOS

Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público D.O.F. 28-07-2010 y sus reformas

Reglamento de la Ley del Servicio Profesional de Carrera en la Administración Pública Federal D.O.F. 6-09-2007

Reglamento de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria D.O.F. 28-06-2006 y sus reformas

Reglamento de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental D.O.F. 11-06-2003

Reglamento de la Ley Federal de Turismo D.O.F. 2-05-1994 y sus reformas

Reglamento de la Ley General de Población D.O.F. 14-04-2000 y sus reformas

DECRETOS

Decreto por el que se aprueba el Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 D.O.F. 20-05-2013

Decreto por el que se aprueba el Programa de Cooperación Internacional para el Desarrollo 2014-2018

D.O.F. 30-04-2014

Decreto por el que se aprueba el Programa Especial Concurrente para el Desarrollo Rural Sustentable 2014-2018

D.O.F. 2-05-2014

Decreto por el que se aprueba el Programa Especial de Cambio Climático 2014-2018 D.O.F. 28-04-2014

Decreto por el que se aprueba el Programa Especial de Ciencia y Tecnología 2014-2018 D.O.F. 30-07-2014

Decreto por el que se aprueba el Programa Especial de Cultura y Arte 2014-2018 D.O.F. 28-04-2014

Decreto por el que se aprueba el Programa Especial de los Pueblos Indígenas 2014-2018 D.O.F. 30-04-2014



PÁGINA

a

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

Decreto por el que se aprueba el Programa Especial de Migración 2014-2018 D.O.F. 30-04-2014

Decreto por el que se aprueba el Programa Especial para el Aprovechamiento de Energías Renovables

D.O.F. 28-04-2014

Decreto por el que se aprueba el Programa Nacional de Derechos Humanos 2014-2018 D.O.F. 30-04-2014

Decreto por el que se aprueba el Programa Nacional de Desarrollo Urbano 2014-2018 D.O.F. 30-04-2014

Decreto por el que se aprueba el Programa Nacional de Juventud 2014-2018 D.O.F. 30-04-2014

Decreto por el que se aprueba el Programa Nacional de Protección Civil 2014-2018 D.O.F. 30-04-2014

Decreto por el que se aprueba el Programa Nacional de Seguridad Pública 2014-2018 D.O.F. 30-04-2014

Decreto por el que se aprueba el Programa Nacional México sin Hambre 2014-2018 D.O.F. 30-04-2014

Decreto por el que se aprueba el Programa Nacional para el Desarrollo y la Inclusión de las Personas con Discapacidad 2014-2018

D.O.F. 30-04-2014

Decreto por el que se aprueba el Programa Nacional para la Igualdad y no Discriminación 2014-2018

D.O.F. 30-04-2014

Decreto por el que se aprueba el Programa Nacional para Prevenir, Sancionar y Erradicar los Delitos en Materia de Trata de Personas y para la Protección y Asistencia a las Víctimas de estos Delitos 2014-2018

D.O.F. 30-04-2014

Decreto por el que se aprueba el Programa para un Gobierno Cercano y Moderno 2013-2018 y su actualización

D.O.F. 30-08-2013 y 30-04-2014, respectivamente

Decreto por el que se aprueba el Programa Sectorial de Turismo 2013-2018 D.O.F. 13-12-2013

Decreto por el que se aprueba el Programa Nacional de Normalización 2013 y su Suplemento D.O.F. 29-04-2013 y 23-09-2013, respectivamente



PÁGINA

10

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

Decreto por el que se aprueba el Programa Regional de Desarrollo del Centro 2014-2018 D.O.F. 30-04-2014

Decreto por el que se aprueba el Programa Regional de Desarrollo del Norte 2014-2018 D.O.F. 30-04-2014

Decreto por el que se aprueba el Programa Regional de Desarrollo del Sur-Sureste 2014-2018 D.O.F. 30-04-2014

Decreto del Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal del año correspondiente

ACUERDOS

Acuerdo por el que se expide el Clasificador por Objeto del Gasto para la Administración Pública Federal

D.O.F. 13-10-2000 y sus modificaciones y adiciones

Acuerdo por el que se precisan las atribuciones y se establecen las bases generales para el funcionamiento del Gabinete Turístico

D.O.F. 8-11-2013

Acuerdo por el que se delegan diversas facultades a los servidores públicos que se indican DOF 24-01-2014

Acuerdo que establece la circunscripción territorial de delegaciones regionales de la Secretaría de Turismo

D.O.F. 27-03-2014

DOCUMENTOS NORMATIVO-ADMINISTRATIVOS

Acuerdo por el que se emiten las Disposiciones en Materia de Control Interno y se expide el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Control Interno D.O.F. 12-07-2010 y sus reformas

Acuerdo por el que se emiten las Disposiciones en las materias de Recursos Humanos y del Servicio Profesional de Carrera, así como el Manual Administrativo de Aplicación General en materia de Recursos Humanos y Organización y el Manual del Servicio Profesional de Carrera D.O.F. 12-07-2010 y sus reformas

Acuerdo por el que se emiten las Disposiciones Generales para la Transparencia y los Archivos de la Administración Pública Federal y el Manual Administrativo de Aplicación General en las materias de Transparencia y de Archivos D.O.F. 12-07-2010 y sus reformas



PÁGINA

11

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

Acuerdo por el que se establecen las Disposiciones Generales para la Realización de Auditorías, Revisiones y Visitas de Inspección

D.O.F. 12-07-2010 y sus reformas

Acuerdo por el que se expide el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Recursos Financieros

D.O.F. 15-07-2010 y sus reformas

Acuerdo por el que se establecen las Disposiciones en Materia de Recursos Materiales y Servicios Generales

D.O.F. 16-07-2010 y sus reformas

Acuerdo por el que se expide el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público

D.O.F. 9-08-2010 y sus reformas

Acuerdo por el que se expide el Manual Administrativo de Aplicación General en Materia de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas

D.O.F. 9-08-2010 y sus reformas

Acuerdo que tiene por objeto emitir las políticas y disposiciones para la Estrategia Digital Nacional, en materia de tecnologías de la información y comunicaciones, y en la de seguridad de la información, así como establecer el Manual Administrativo de Aplicación General en dichas materias

D.O.F. 8-5-2014

Acuerdo por el que se expide el Manual de Percepciones de los Servidores Públicos de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Federal D.O.F. 30-5-2014



PÁGINA

12

II. OBJETIVO	



PÁGINA

3

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

II. O B J E T I V O

Contar con un instrumento administrativo que sirva de guía y consulta, que permita al personal de la Dirección General de Seguimiento y Evaluación, identificar las políticas de operación y procedimientos en el desarrollo de las actividades de cada una de las áreas que la integran, coadyuvando en la consecución de los objetivos y metas institucionales.



PÁGINA

14

III. POLÍTICAS E	DE OPERACIÓN	



PÁGINA

15

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

LA DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN

- 1. Diseñará y propondrá el plan de trabajo para el desarrollo de las evaluaciones internas y externas del sector turismo;
- 2. Apoyará y supervisará el proceso de la evaluación a los programas y proyectos que realicen las áreas de la Secretaría;
- 3. Dará seguimiento a las recomendaciones de las evaluaciones de acuerdo a la normatividad aplicable;
- 4. Diseñará y propondrá el plan de trabajo para la elaboración de las Matrices de lindicadores para Resultados (MIR´s);
- 5. Colaborará con las Unidades Administrativas de la SECTUR y sus entidades sectorizadas, en el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, y
- 6. Dará seguimiento al cumplimiento de las metas programadas en la MIR´s para el ejercicio fiscal correspondiente y realizará el informe del mismo.



PÁGINA

16

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

LA DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO

- 1. Integrará la información para la elaboración de los informes oficiales de la Secretaría;
- 2. Establecerá y desarrollará los procesos de seguimiento a través de indicadores de los programas y proyectos del sector;
- Realizará la verificación física en campo a las obras, proyectos o acciones, de los programas de la Secretaría;
- 4. Elaborará metodologías y lineamientos para llevar a cabo el seguimiento del Programa Sectorial de Turismo (PST) y Programa de Trabajo de Desarrollo Institucional (PTDI);
- 5. Establecerá mecanismos para la recopilación de información de los programas de la Secretaría de Turismo y Entidades Coordinadas, y
- 6. Realizará informes de resultados del seguimiento de los indicadores y metas de los programas de la Secretaría de Turismo y Entidades Coordinadas.



PÁGINA

7

IV. PROCEDIMIENTOS	
IV. PROCEDIMIENTOS	
IV. PROCEDIMIENIOS	
IV. PROCEDIMIENTOS	



PÁGINA

18

		_
	ECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACI	ÁN
IVIIAINKE	-	
	LOCION SENENAL ADOCINIA DE EVALUACI	
IVII E/CBIICE	EGGION GENERAL ADGUNTA DE EVALUAGI	
TVII E/CBIICE	EGGION GENERAL ADGUNTA DE EVALUACI	
WIII E/V DIIVE	EGGIOIT GENERAL ADGUITA DE EVALUACI	
17.11 = 7(511(5	EGOIOIT GEITEINAE ADGOTTA DE EVALUACI	
1711 27(511(2	EGOION GENERAL ADGUNTA DE EVALUACI	
1711 27(511(2	TOOION GENERAL ADOONTA DE EVALUACION	
1711 27(511(2	TOOION GENERAL ADOONTA DE EVALUACION	
17.11 = 7 (5 11 (5	TOOLOG GENERAL ADOOM A DE EVALUACION	
1711	TOOION GENERAL ADOONTA DE EVALUACION	
1711 27 (211 (2		



PÁGINA

19

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

PROCEDIMIENTO: IV.1.1 EVALUACIÓN A LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS DE LA SECRETARÍA DE TURISMO

UNIDAD	OP	DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO O
RESPONSABLE	No.		FORMATO
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	1	Recibe el Programa Anual de Evaluación (PAE) y solicita a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación identificar el tipo de evaluación que se realizará a los programas presupuestarios de la Secretaría de Turismo.	 Programa Anua de Evaluación (PAE)
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	2	Recibe instrucciones de analizar el PAE e instruye a la Dirección General Adjunta de Evaluación elaborar el plan de trabajo para la realización de las evaluaciones.	
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN	3	Recibe instrucciones y en colaboración con las Unidades Responsables de los Programas a evaluar, elaboran la propuesta de Modelo de Términos de Referencia (TdR) para su aprobación e instruye a la Subdirección de Evaluación Coyuntural.	Modelo de Términos de Referencia (TdR)
SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN COYUNTURAL	4	Recibe instrucciones y elabora propuesta de oficio para enviar el TdR a la Secretaría de la Función Pública (SFP), Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL).	
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN/ DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN	5	Reciben oficio, revisan, en caso de tener observaciones solicita correcciones y envía a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística.	
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	6	Recibe oficio y propuesta de modelo de TdR, revisa, firma y envía a la SFP, SHCP y CONEVAL para su visto bueno.	
SFP/SHCP/ CONEVAL	7	Analizan la propuesta de TdR, revisan, en caso de tener observaciones solicitan información complementaria, y envían a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística.	
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	8	Recibe la respuesta, revisa y turna a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación.	



PÁGINA

20

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

PROCEDIMIENTO: IV.1.1 EVALUACIÓN A LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS DE LA SECRETARÍA DE TURISMO

UNIDAD No. DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE VALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE VALUACIÓN SUBDIRECCIÓN GENERAL DE VALUACIÓN SI: instruyen a la Subdirección de Evaluación Coyuntural iniciar los trámites para la realización de la evaluación correspondiente. SUBDIRECCIÓN DE 12 Elabora propuesta de oficio para solicitar a la Dirección General de Administración verificar en los archivos de la Secretaría de Turismo (SECTUR) la existencia de estudios, evaluaciones y/o investigaciones iguales o similares a la propuesta de evaluación a realizarse. DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN Y DI CONTROL DE VALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN Y/O INVESTIGACIONES?				
DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN No: revisan y realizan los ajustes respectivos y los envían nuevamente para su aprobación. (Pasa a la actividad No.3) Si: instruyen a la Subdirección de Evaluación Coyuntural iniciar los trámites para la realización de la evaluación correspondiente. SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN COYUNTURAL DIRECCIÓN GENERAL DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DIRECCIÓN GENERAL DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DIRE		_	DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO O FORMATO
No: revisan y realizan los ajustes respectivos y los envían nuevamente para su aprobación. (Pasa a la actividad No.3) Si: instruyen a la Subdirección de Evaluación Coyuntural iniciar los trámites para la realización de la evaluación correspondiente. SUBDIRECCIÓN DE 12 Elabora propuesta de oficio para solicitar a la Dirección General de Administración verificar en los archivos de la Secretaría de Turismo (SECTUR) la existencia de estudios, evaluaciones y/o investigaciones iguales o similares a la propuesta de evaluación a realizarse. DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y Evaluación a realizarse y notifica a la propuesta de evaluación a realizarse y notifica a la propuesta de evaluación a realizarse y notifica a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación. DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN TURNA DE EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE EVALUACIÓN EVALUACIÓN LEXISTEN ESTUDIOS, EVALUACIÓN Y/O	DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN/ DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE	9	Reciben la respuesta, revisan y determinan:	
nuevamente para su aprobación. (Pasa a la actividad No.3) 11 Si: instruyen a la Subdirección de Evaluación Coyuntural iniciar los trámites para la realización de la evaluación correspondiente. SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN COYUNTURAL Elabora propuesta de oficio para solicitar a la Dirección General de Administración verificar en los archivos de la Secretaría de Turismo (SECTUR) la existencia de estudios, evaluaciones y/o investigaciones iguales o similares a la propuesta de evaluación a realizarse. DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y Evaluación a realizarse y notifica a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación. DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y Evaluación DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y Evaluación Seneral de Seguimiento y Evaluación. DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y Evaluación DIRECCIÓN GENERAL 15 Recibe notificación y turna a la Dirección General Adjunta de Evaluación. EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN EVALUACIÓN EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN SEVALUACIÓN Y/O			¿SON APROBADOS LOS TdR?	
iniciar los trámites para la realización de la evaluación correspondiente. SUBDIRECCIÓN DE 12 Elabora propuesta de oficio para solicitar a la Dirección General de Administración verificar en los archivos de la Secretaría de Turismo (SECTUR) la existencia de estudios, evaluaciones y/o investigaciones iguales o similares a la propuesta de evaluación a realizarse. DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y evaluaciones y/o investigaciones iguales o similares a la propuesta de evaluaciones y/o investigaciones iguales o similares a la propuesta de evaluación a realizarse y notifica a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación. DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN EXISTEN ESTUDIOS, EVALUACIÓN Y/O		10		
EVALUACIÓN COYUNTURAL General de Administración verificar en los archivos de la Secretaría de Turismo (SECTUR) la existencia de estudios, evaluaciones y/o investigaciones iguales o similares a la propuesta de evaluación a realizarse. DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN/ DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN EVALUACIÓN LEXISTEN ESTUDIOS, EVALUACIÓN Y/O		11	iniciar los trámites para la realización de la evaluación	
DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN/ DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE SOLICITUDIOS DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN LEXISTEN ESTUDIOS, EVALUACIÓN Y/O	EVALUACIÓN	12	General de Administración verificar en los archivos de la Secretaría de Turismo (SECTUR) la existencia de estudios, evaluaciones y/o investigaciones iguales o similares a la	
DE ADMINISTRACIÓN evaluaciones y/o investigaciones iguales o similares a la propuesta de evaluación a realizarse y notifica a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación. DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN ¿EXISTEN ESTUDIOS, EVALUACIÓN Y/O	DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN/ DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE	13	Director General de Seguimiento y Evaluación y envía a la	
DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN ¿EXISTEN ESTUDIOS, EVALUACIÓN Y/O		14	evaluaciones y/o investigaciones iguales o similares a la propuesta de evaluación a realizarse y notifica a la	
ADJUNTA DE EVALUACIÓN ¿EXISTEN ESTUDIOS, EVALUACIÓN Y/O	DE SEGUIMIENTO Y	15	, , ,	
	ADJUNTA DE	16	Recibe notificación, revisa y determina:	



PÁGINA

21

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

PROCEDIMIENTO: IV.1.1 EVALUACIÓN A LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS DE LA SECRETARÍA DE TURISMO

OP No.	DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO O FORMATO
17	Si: elabora un informe indicando que ya existe estudio, investigación y/o evaluación sobre el tema o actividad.	
18	No: instruye a la Subdirección de Evaluación Coyuntural continuar con el proceso de contratación del evaluador externo.	
19	Identifica a las instituciones académicas y de investigación u organismos especializados susceptibles de ser los evaluadores, elabora propuesta de oficio para solicitar propuestas técnicas y económicas en apego a los TdR establecidos.	Oficio
20	Reciben oficio de solicitud, revisan, y firma el Director General de Seguimiento y Evaluación y envían a las Instituciones Académicas y de Investigación.	
21	Recibe solicitud, elabora y envía propuesta técnica y ecónomica.	Propuesta Técnica y Económica
22	Reciben la respuesta, y en colaboración con la Dirección General Adjunta de Evaluación y la Subdirección de Evaluación Coyuntural analizan las propuestas técnicas y económicas, las revisan e identifican la institución u organismo que cumple técnicamente con los servicios requeridos para realizar la evaluación y presentan a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística.	
23	Recibe propuestas, analiza y determina la institución que realizará la evaluación, e instruye a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación.	
	No. 17 18 19 20 21	 No. Si: elabora un informe indicando que ya existe estudio, investigación y/o evaluación sobre el tema o actividad. 18 No: instruye a la Subdirección de Evaluación Coyuntural continuar con el proceso de contratación del evaluador externo. 19 Identifica a las instituciones académicas y de investigación u organismos especializados susceptibles de ser los evaluadores, elabora propuesta de oficio para solicitar propuestas técnicas y económicas en apego a los TdR establecidos. 20 Reciben oficio de solicitud, revisan, y firma el Director General de Seguimiento y Evaluación y envían a las Instituciones Académicas y de Investigación. 21 Recibe solicitud, elabora y envía propuesta técnica y ecónomica. 22 Reciben la respuesta, y en colaboración con la Dirección General Adjunta de Evaluación y la Subdirección de Evaluación Coyuntural analizan las propuestas técnicas y económicas, las revisan e identifican la institución u organismo que cumple técnicamente con los servicios requeridos para realizar la evaluación y presentan a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística. 23 Recibe propuestas, analiza y determina la institución que realizará la evaluación, e instruye a la Dirección General de



PÁGINA

22

PROCEDIMIENTO:	STARIOS DE LA		
UNIDAD	OP	SECRETARÍA DE TURISMO DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO O
RESPONSABLE	No.		FORMATO
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN/ DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN / SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN	24	Reciben instrucción y elaboran el dictamen de evaluación y análisis de las propuestas.	
COYUNTURAL	25	Solicitan a la Coordinación Administrativa de la Subsecretaría de Planeación y Política Turística, realizar el proceso administrativo de contratación para los servicios de la evaluación.	
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA DE LA SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA/ DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN	26	Llevan a cabo el proceso de contratación con la institución académica u organismo especializado encargado de realizar la evaluación y comunican el nombre del evaluador adjudicado a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación.	
DIRECTOR GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN / DIRECCIÓN GENEAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN	27	Reciben informe, contacta con el Evaluador Externo y le comunican que puede iniciar los trabajos.	
EVALUADOR EXTERNO	28	Inicia evaluación de acuerdo con los TdR establecidos.	
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN/ SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN COYUNTURAL	29	En colaboración con la Subdirección de Evaluación Coyuntural coordina y supervisa el desarrollo de la evaluación.	
EVALUADOR EXTERNO	30	Elabora el Informe Final de la Evaluación y realiza la presentación de los resultados obtenidos.	Informe final de evaluación
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN/ DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN	31	Reciben el Informe Final de la Evaluación y en colaboración con la Unidad Responsable del programa evaluado, elaboran la propuesta de posicionamiento institucional, así como los anexos correspondientes y envían a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística.	posicionamiento



PÁGINA

23

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

PROCEDIMIENTO: IV.1.1. EVALUACIÓN A LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS DE LA SECRETARÍA

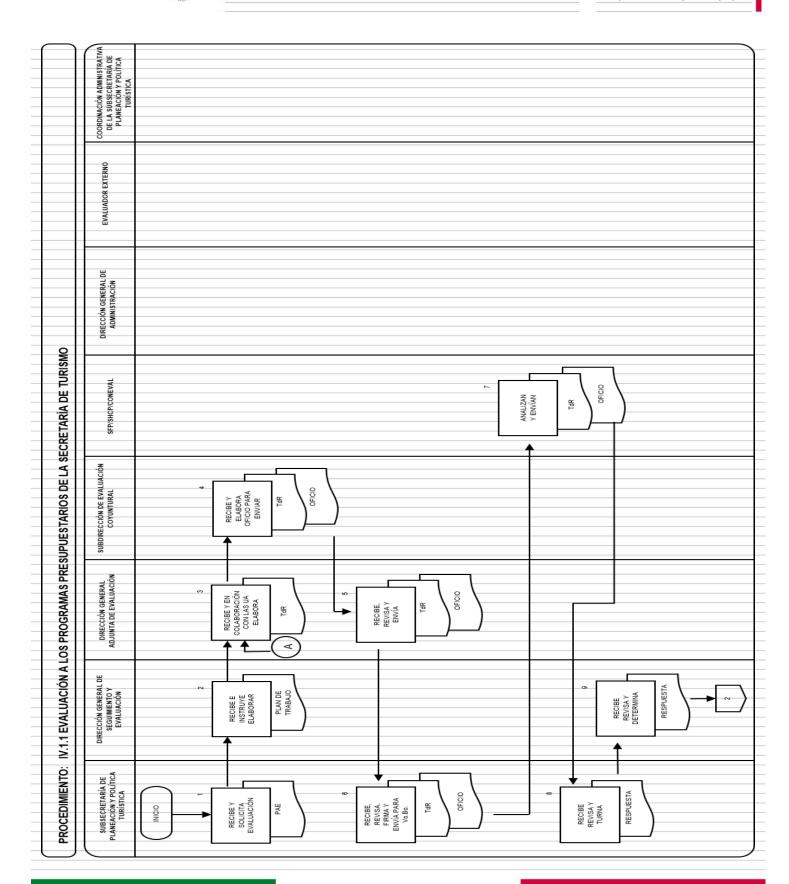
UNIDAD RESPONSABLE SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE COMUNICACIÓN SOCIAL 32	0.	Recibe Informe Final de la Evaluación, analiza en caso de tener observaciones solicita información complementaria y envía el informe a la SHCP, SFP, CONEVAL, SEGOB, a la	DOCUMENTO O FORMATO
PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE COMUNICACIÓN		tener observaciones solicita información complementaria y envía el informe a la SHCP, SFP, CONEVAL, SEGOB, a la	
ADJUNTA DE EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL DE COMUNICACIÓN	3	C.Titular de la SECTUR y a la Oficialía Mayor de la SECTUR.	
DE COMUNICACIÓN		Envía a la Dirección General de Comunicación Social el Informe Final de la Evaluación, así como los anexos correspondientes y el documento de posicionamiento institucional para su publicación en el portal oficial de la Secretaría.	
	4	Recibe el Informe Final de la Evaluación y publica en el portal oficial de la Secretaría.	
		TERMINA PROCEDIMIENTO	





PÁGINA

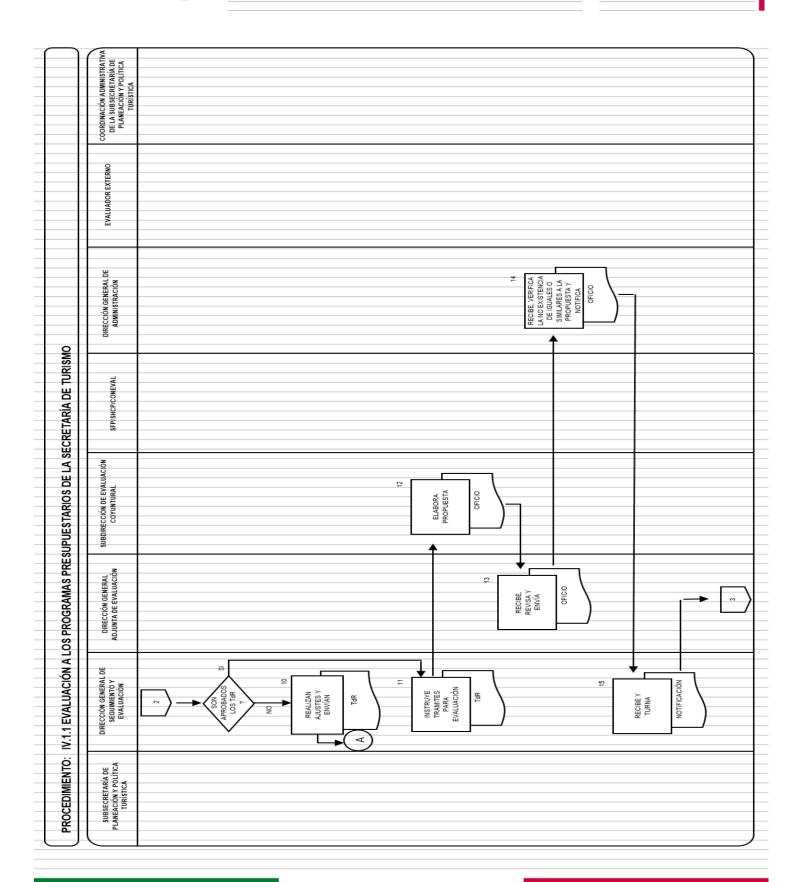
24





PÁGINA

25

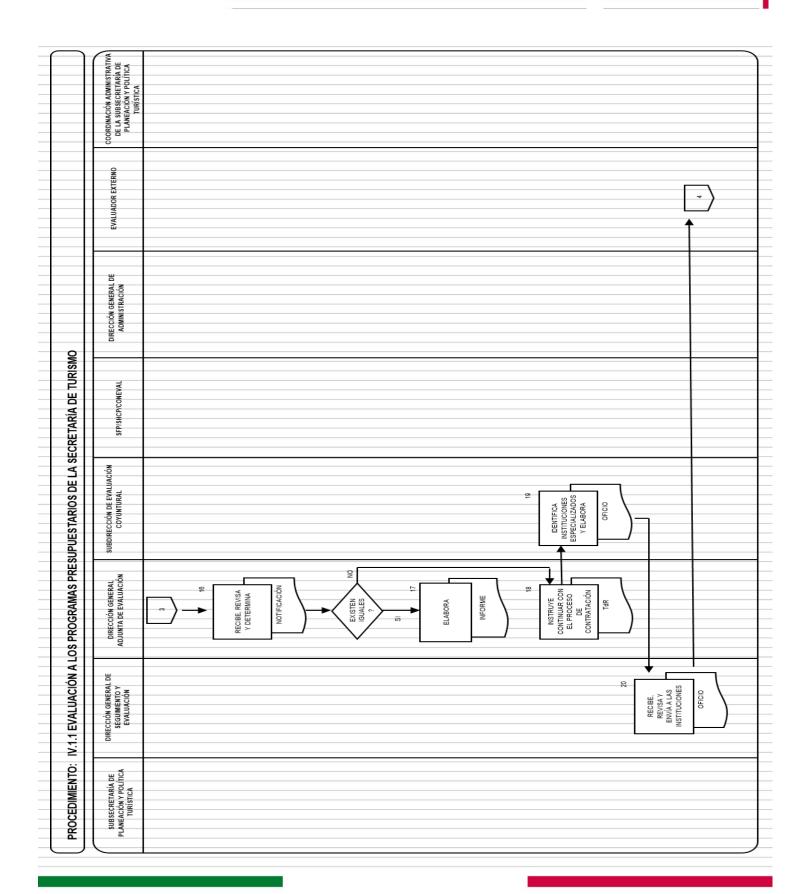






PÁGINA

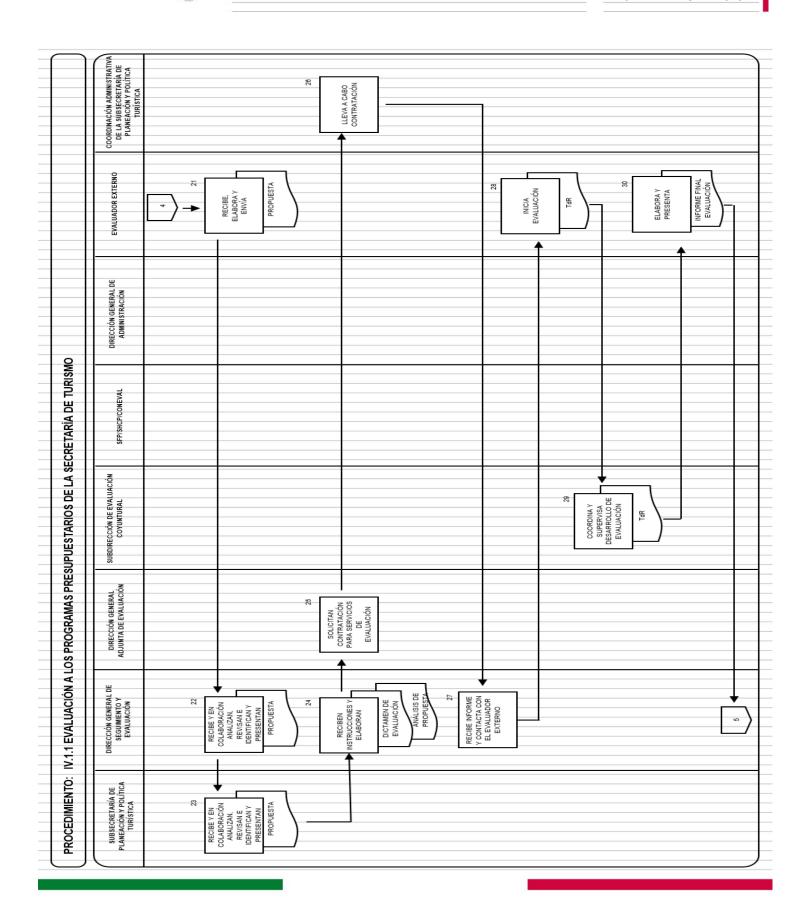
26





PÁGINA

27

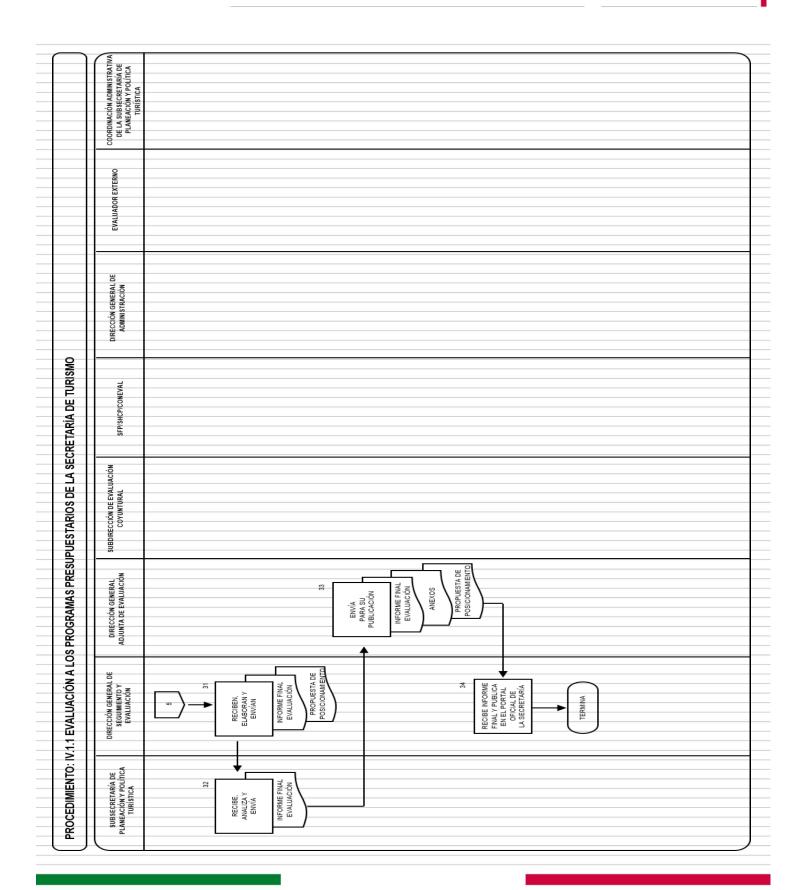






PÁGINA

28





DIRECCIÓN GENERAL

SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN COYUNTURAL

ADJUNTA DE

EVALUACIÓN/

MANUAL DE PROCEDIMIENTOS DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

PÁGINA

29

FECHA DE ELABORACIÓN

10 DE MARZO DE 2015

Documento Institucional

PROCEDIMIENTO: IV.1.2. SEGUIMIENTO A LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA (ASM) DERIVADOS DE INFORMES Y EVALUACIONES A LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL **DESCRIPCIÓN NARRATIVA DOCUMENTO O** UNIDAD OP **RESPONSABLE** No. **FORMATO** DIRECCIÓN GENERAL Analizan de manera conjunta, con la Unidad Responsable Documento de DE SEGUIMIENTO Y del Programa los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM) opinión EVALUACIÓN/ derivados de los resultados y/o recomendaciones de los (posición DIRECCIÓN GENERAL informes y/o evaluaciones externas y determinan cuales institucional) ADJUNTA DE serán los ASM a realizar. Documento de **EVALUACIÓN** trabajo Documento Institucional DIRECCIÓN GENERAL Integra los ASM identificados e instruye a la Subdirección ADJUNTA DE de Evaluación Coyuntural para que realice registro. **EVALUACIÓN** SUBDIRECCIÓN DE 3 Recibe instrucciones y registra los ASM en el Sistema de EVALUACIÓN Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora (SSAS). COYUNTURAL 4 Elabora propuesta de oficio para enviar los documentos que emite el SSAS: documento de trabajo, documento institucional y documento de opinión (posición institucional). Y remite a la Dirección General Adjunta de Evaluación. DIRECCIÓN GENERAL 5 Reciben oficio, revisan, en caso de tener observaciones DE SEGUIMIENTO Y solicitan corrección y envían a la Subsecretaría de EVALUACIÓN/ Planeación v Política Turística. DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE **EVALUACIÓN** SUBSECRETARÍA DE Recibe oficio, revisa, en caso de tener observaciones • Documento de PLANEACIÓN Y solicita correcciones, firma y envía a la SFP, al CONEVAL, opinión POLÍTICA TURÍSTICA y a la Unidad Responsable, los documentos que emite el (posición SSAS: documento de trabajo, documento institucional y institucional) documento de opinión (posición institucional). Documento de trabajo

Elaboran propuesta de oficio para enviar los documentos

que emite el SSAS a la Dirección General de Comunicación

Social y sean publicados en el portal oficial de la SECTUR.



PÁGINA

30

FECHA DE ELABORACIÓN

10 DE MARZO DE 2015

PROCEDIMIENTO: IV.1.2. SEGUIMIENTO A LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA (ASM) DERIVADOS DE INFORMES Y EVALUACIONES A LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL

PRESUPUESTARIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL					
OP	DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO O			
No.		FORMATO			
8	Recibe oficio, revisa, en caso de tener observaciones solicita correciones, firma y envía a la Dirección General de Comunicación Social para publicar información en el portal oficial de la SECTUR.				
9	Inicia acciones para dar cumplimiento a los ASM establecidos.				
10	En colaboración con la Subdirección de Evaluación Coyuntural da seguimiento a las actividades relacionadas con los ASM.				
11	Elaboran oficio para solicitar a la Unidad Responsable del programa, el avance en el cumplimiento de los ASM y los documentos probatorios que sustenten la información.				
12	Recibe oficio de solicitud, revisa, en caso de tener observaciones, solicita correcciones y envía a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística.				
13	Recibe oficio de solicitud, revisa, en caso de tener observaciones, solicita correcciones, firma y envía a la Unidad Responsable del programa.				
14	Recibe oficio, elabora y envía reporte de avances de los ASM y los documentos probatorios que sustentan la información a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística.				
15	Recibe reporte, revisa y turna a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación.				
16	En colaboración con la Dirección General Adjunta de Evaluación revisan la información e instruyen a la Subdirección de Evaluación Coyuntural de registrar la información.				
	9 10 11 12 13	 DESCRIPCIÓN NARRATIVA Recibe oficio, revisa, en caso de tener observaciones solicita correciones, firma y envía a la Dirección General de Comunicación Social para publicar información en el portal oficial de la SECTUR. Inicia acciones para dar cumplimiento a los ASM establecidos. En colaboración con la Subdirección de Evaluación Coyuntural da seguimiento a las actividades relacionadas con los ASM. Elaboran oficio para solicitar a la Unidad Responsable del programa, el avance en el cumplimiento de los ASM y los documentos probatorios que sustenten la información. Recibe oficio de solicitud, revisa, en caso de tener observaciones, solicita correcciones y envía a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística. Recibe oficio, elabora y envía reporte de avances de los ASM y los documentos probatorios que sustentan la información a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística. Recibe oficio, elabora y envía reporte de avances de los ASM y los documentos probatorios que sustentan la información a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística. Recibe reporte, revisa y turna a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación. En colaboración con la Dirección General Adjunta de Evaluación revisan la información e instruyen a la Subdirección de Evaluación Coyuntural de registrar la 			



PÁGINA

31

	PROCEDIMIENTO: IV.1.2. SEGUIMIENTO A LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA (ASM)
_	DERIVADOS DE INFORMES Y EVALUACIONES A LOS PROGRAMAS
	PRESUPUESTARIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL

PRESUPUESTARIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL					
UNIDAD OP		DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO O		
RESPONSABLE	No.		FORMATO		
SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN COYUNTURAL	17	Recibe instrucciones y registra los avances en cumplimiento de los ASM en el SSAS y elabora propuesta de oficio para enviar los formatos emitidos y reporta a Dirección General Adjunta de Evaluación.			
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN/ DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN	18	Reciben oficio, revisan, en caso de tener observaciones, solicitan correcciones y envían a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística.			
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	19	Recibe oficio, revisa, en caso de tener observaciones, solicitan correcciones, firma y envía a la SHCP, SFP y al CONEVAL los documentos que emite el SSAS para el registro de los avances, acompañados de los documentos probatorios respectivos.	 Avance del documento de trabajo (Anexo C del Mecanismo) Avance del documento institucional (Anexo E del Mecanismo) 		
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN/ SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN COYUNTURAL	20	Elaboran oficio para firma del Director General para dar a conocer los avances en cumplimiento de los ASM y sea publicada la información en el portal oficial de la Secretaría.			
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	21	Recibe oficio, revisa, en caso de tener observaciones, solicita correcciones, firma y envía a la Dirección General de Comunicación Social para publicar en el portal oficial de la Secretaría.			
		TERMINA PROCEDIMIENTO			



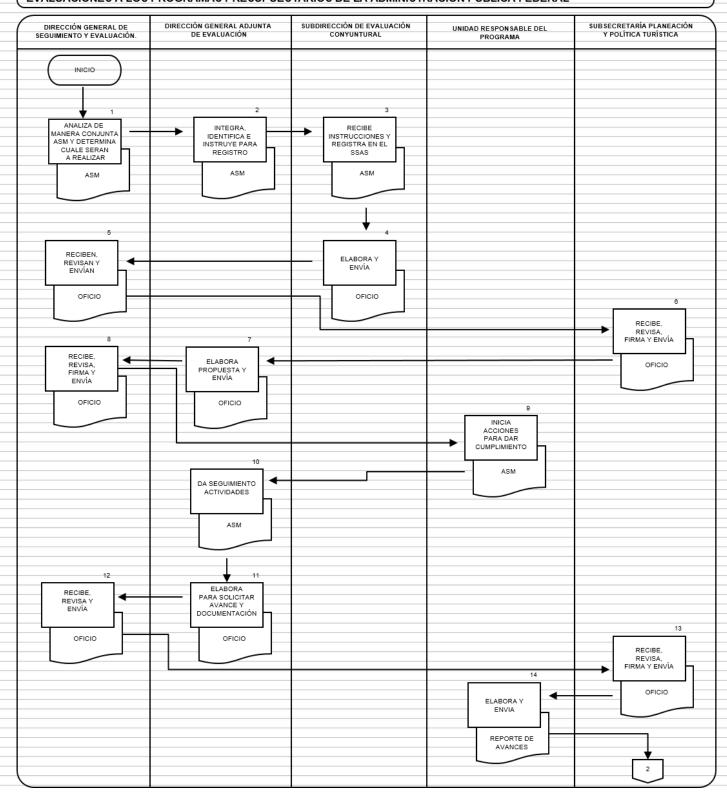
PÁGINA

32

FECHA DE ELABORACIÓN

10 DE MARZO DE 2015

PROCEDIMIENTO: IV.1.2 SEGUIMIENTO A LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA (ASM) DERIVADOS DE INFORMES Y EVALUACIONES A LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL



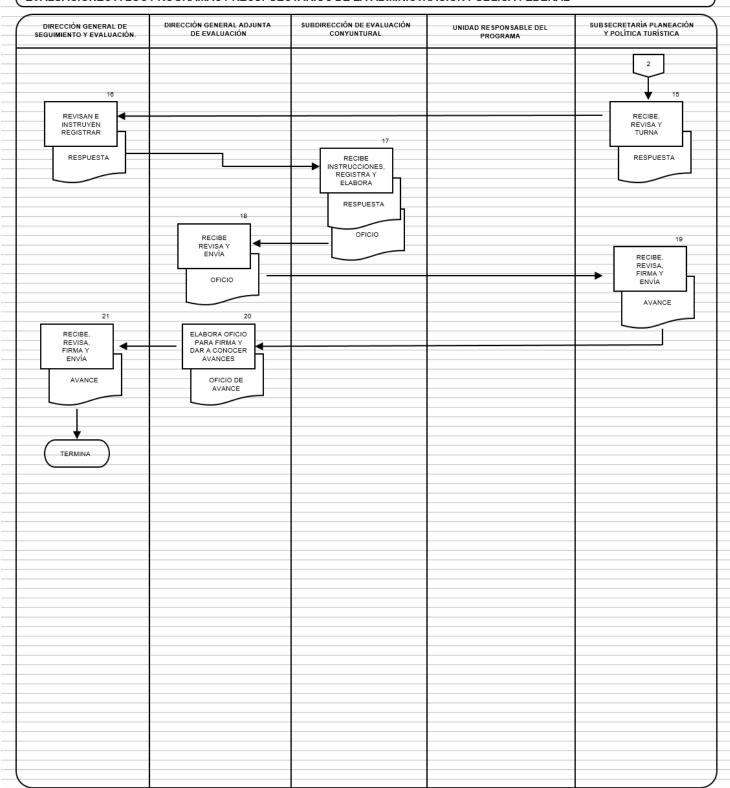


PÁGINA

33

FECHA DE ELABORACIÓN
10 DE MARZO DE 2015

PROCEDIMIENTO: IV.1.2 SEGUIMIENTO A LOS ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA (ASM) DERIVADOS DE INFORMES Y EVALUACIONES A LOS PROGRAMAS PRESUPUESTARIOS DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA FEDERAL



PÁGINA

34

UNIDAD	OP	DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO O	
RESPONSABLE	No.		FORMATO	
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	1	Recibe y revisa los lineamientos y calendarización para la integración de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), y turna a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación para que dé a conocer los lineamientos y calendarización a las Unidades Responsables.	Documento de Lineamientos	
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	2	Recibe, analiza e instruye a la Dirección General Adjunta de Evaluación, para la elaboración de propuesta de oficio para dar a conocer los lineamientos y calendarización para la integración de las MIR´s a las Unidades Responsables.		
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN	3	En conjunto con la Subdirección de Evaluación Sectorial elaboran la propuesta de oficio.		
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN/ DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN	4	Reciben oficio, revisan y en caso de tener correciones, solicitan su atención y envían a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística.		
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	5	Recibe el oficio, revisa, firma y envía a las Unidades Responsables.	• Oficio	
UNIDADES RESPONSABLES	6	Reciben lineamientos y calendarización y elaboran propuesta inicial de MIR´s, para cada programa presupuestario y lo envían a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística.	Propuesta de MIR´s	
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	7	Recibe propuesta de MIR´s y turna a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación para su revisión.	Oficio	
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	8	Recibe, revisa e instruye a la Dirección General Adjunta de Evaluación para su análisis.		
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN/ SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN SECTORIAL	9	Reciben y analizan las propuestas de MIR´s y determinan si cumplen con los lineamientos establecidos.	Documento de Observaciones	



PÁGINA

35

UNIDAD RESPONSABLE	OP No.	DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO O FORMATO
		¿CUMPLE CON LOS LINEAMIENTOS?	
	10	No: elaboran propuesta de oficio de solicitud, para que las Unidades Responsables realicen los ajustes respectivos, (Regresa a la actividad No.6).	
	11	Si: elaboran propuesta de oficio de solicitud a las Unidades Responsables, para registrar las MIR´s en el Portal Aplicativo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (PASH).	
UNIDADES RESPONSABLES	12	Reciben solicitud e inicia registro de la MIR´s en el Portal Aplicativo, PASH.	MIR´s (Portal, Aplicativo,PASH)
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	13	Instruye a la Dirección General Adjunta de Evaluación verificar el registro de los anteproyectos de MIR´s en el Portal Aplicativo, PASH.	
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN/ SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN SECTORIAL	14	Verifican el registro correcto de las MIR´s en el Portal Aplicativo, PASH, e informan a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación.	
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN	15	Elabora propuesta de oficio de solicitud para la SFP, SHCP y/o CONEVAL, para aperturar una fase de revisión a profundidad de las MIR´s, en función de la Metodología del Marco Lógico.	Propuesta de Oficio
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	16	Recibe oficio, revisa y en caso de tener correciones, solicita su atención para enviar a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística.	
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	17	Recibe el oficio, revisa, firma y envía a SFP, SHCP y/o CONEVAL.	• Oficio
SECRETARÍA DE LA FUNCIÓN PÚBLICA, SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO Y/ O CONEVAL	18	Reciben el oficio de solicitud, analizan y elaboran propuesta de calendarización de la fase de revisión.	Oficio



PÁGINA

36

UNIDAD	OP DESCRIPCIÓN NARRATIVA		DOCUMENTO O	
RESPONSABLE	No.		FORMATO	
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	19	Recibe respuesta, revisa y turna a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación.	• Oficio	
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	20	Recibe, revisa y solicita a la Dirección General Adjunta de Evaluación, elaborar plan de trabajo para la fase de revisión de las MIR´s en colaboración con las áreas respectivas de las instancias evaluadoras externas (SFP, SHCP y/o CONEVAL).		
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN/ SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN SECTORIAL	21	Elaboran propuesta de plan de trabajo y calendarización para las reuniones de revisión de las MIR´s y envían a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación, para su visto bueno.	 Propuesta de Plan de Trabajo y Calendario de Revisión 	
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	22	Recibe, revisa y en caso de tener observaciones, solicita correcciones y envía a las Unidades Responsables y Órganos de Control Interno de SECTUR y Fondo Nacional de Fomento al Turismo (FONATUR).	 Programa de Trabajo y Calendario de Revisión 	
UNIDADES RESPONSABLES Y ÓRGANOS INTERNOS DE CONTROL	23	Reciben notificación y calendario de las reuniones de revisión y convocan a los líderes operadores de los programas presupuestarios.		
SFP, SHCP Y/O CONEVAL, UNIDADES ADMINISTRATIVAS RESPONSABLES DE LA SECTUR Y ÓRGANOS INTERNOS DE CONTROL	24	Inician las revisiones de cada una de las MIR´s, de manera conjunta, determinando áreas susceptibles de mejora.	Minuta de Acuerdos	
UNIDADES RESPONSABLES	25	Realizan las adecuaciones acordadas y envían a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación para su revisión definitiva.	MIR's (Con adecuaciones)	
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	26	Recibe y revisa las propuestas de MIR´s y turna a la Dirección General Adjunta de Evaluación para su análisis en función de los cambios solicitados en la minuta de acuerdos.		

PÁGINA

37

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

PROCEDIMIENTO: IV.1.3. ELABORACIÓN DE MATRICES DE INDICADORES PARA RESULTADOS

UNIDAD	OP	DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO C
RESPONSABLE	No.	DECOMI CICIT NAME AND A SECOND	FORMATO
REGIONORBEE	110.		TORMIATO
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN/ SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN SECTORIAL	27	Reciben, analizan y determinan:	
		¿CUMPLE CON LOS PRINCIPIOS DE LA METODOLOGÍA DEL MARCO LÓGICO?	
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN/ SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN SECTORIAL	28	No: elaboran propuesta de oficio de solicitud, para que las Unidades Responsables realicen los ajustes respectivos. (Pasa a la actividad No.25).	
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN/ SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN SECTORIAL	29	Si: elaboran propuesta de oficio de solicitud a las Unidades Responsables, para registrar la MIR´s definitiva en el Portal Aplicativo, PASH.	Propuesta de Oficio
UNIDADES RESPONSABLES	30	Reciben solicitud e inician registro de la MIR´s en el Portal Aplicativo, PASH.	MIR's (Portal, PASH)
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	31	Instruye a la Dirección General Adjunta de Evaluación verificar la correcta carga de los anteproyectos de MIR´s en el Portal Aplicativo, PASH.	
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN/ SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN SECTORIAL	32	Verifican el registro correcto de las MIR´s en el Portal Aplicativo, PASH, e informan a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación.	
UNIDADES RESPONSABLES	33	Realizan la selección e integración de la propuesta de indicadores y metas de evaluación, y envían a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación para revisión.	
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	34	Recibe y revisa la propuesta de indicadores y metas de evaluación de los programas presupuestarios e instruye a la Dirección General Adjunta de Evaluación para su análisis.	



PÁGINA

38

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

PROCEDIMIENTO: IV.1.3. ELABORACIÓN DE MATRICES DE INDICADORES PARA RESULTADOS

UNIDAD	OP	DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO O
RESPONSABLE	No.		FORMATO
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN/ SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN SECTORIAL	35	Reciben, analizan y determinan:	
		¿SE TIENE PROPUESTA DE INDICADORES Y METAS?	
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN/ SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN SECTORIAL	36	No: elaboran propuesta de oficio de solicitud, para que las Unidades Responsables realicen ajustes en los indicadores y metas propuestos.	Propuesta de Oficio de solicitud
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN/ SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN SECTORIAL	37	Si: elaboran propuesta de oficio de solicitud a las Unidades Responsables, para registrar indicadores y metas en el Portal Aplicativo, PASH.	Fichas Técnicas de Indicadores
UNIDADES RESPONSABLES	38	Reciben solicitud e inicia registro de indicadores y metas en el Portal Aplicativo, PASH.	 MIR's con Fichas Técnicas de Indicadores (Portal, PASH)
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	39	Instruye a la Dirección General Adjunta de Evaluación verificar la correcta carga de los indicadores y metas en el Portal Aplicativo, PASH.	
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN/ SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN SECTORIAL	40	Realizan la verificación informando a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación sobre el registro correcto de indicadores y metas.	
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE EVALUACIÓN/ SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN SECTORIAL	41	Elaboran la propuesta oficio recordatorio para que las Unidades Resposables realicen la carga de los avances trimestrales, semestrales y anuales de las metas en el Portal Aplicativo, PASH.	Propuesta de Oficio



PÁGINA

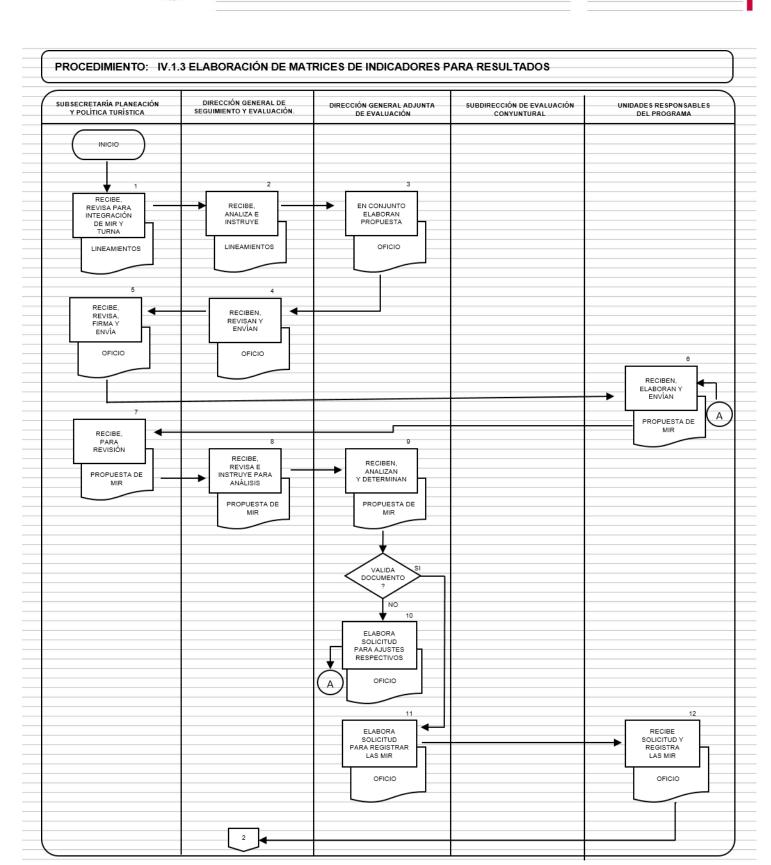
39

UNIDAD	OP	DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO O
RESPONSABLE	No.		FORMATO
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	42	Recibe oficio, revisa y en caso de tener correciones, solicita su atención y envía a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística.	
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	43	Recibe el oficio, revisa, firma y envía a las Unidades Responsables.	• Oficio
UNIDADES RESPONSABLES	44	Recibe solicitud e inicia registro de avances de metas en el Portal Aplicativo, PASH.	 Avances en Metas cargadas en el Portal, PASH
		TERMINA PROCEDIMIENTO	



PÁGINA

40





PÁGINA

41

FECHA DE ELABORACIÓN

10 DE MARZO DE 2015

PROCEDIMIENTO: IV.1.3 ELABORACIÓN DE MATRICES DE INDICADORES PARA RESULTADOS SUB SECRETARÍA PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA DIRECCIÓN GENERAL DE DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA SUBDIRECCIÓN DE EVALUACIÓN UNIDADES RESPONSABLES SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE EVALUACIÓN CONYUNTURAL DEL PROGRAMA 2 13 14 VERIFICA EL INSTRUYE REGISTRO RRECTO EN EL VERIFICAR REGISTRO PORTAL E INFORMA EN EL PORTAL MIR MIR 17 15 16 RECIBE. RECIBE, REVISA Y FIRMA REVISA Y ENVÍA ELABORA OFICIO OFICIO SFP / SHCP / Y/O CONEVAL 18 RECIBEN, ANALIZAN Y 19 ELABORAN RECIBE. REVISA Y TURNA OFICIO RECIBE, ELABORAN Y REVISA Y ENVÍAN OFICIO SOLICITA PARA SU Vo.Bo. ELABORAR PLAN DE TRABAJO PLAN DE CALENDARIO DE REVISIÓN TRABAJO UNIDADES RESPONSABLES Y ÓRGANOS INTERNOS DE CONTROL RECIBE, RECIBEN Y REVISA Y ENVÍA. CONVOCAN PLAN DE TRABAJO TRABAJO CALENDARIO DE REVISIÓN DE REVISIÓN 3



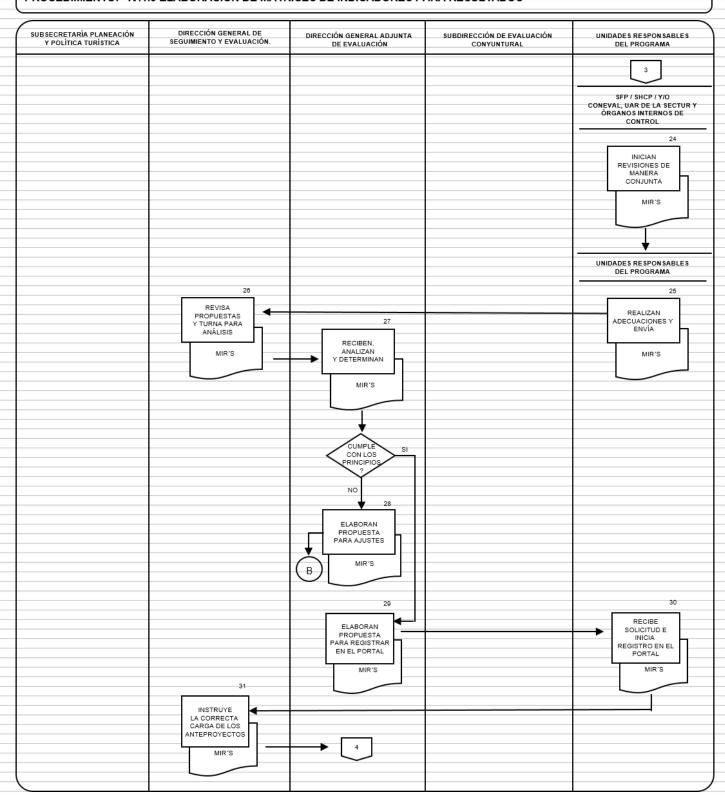
PÁGINA

42

FECHA DE ELABORACIÓN

10 DE MARZO DE 2015

PROCEDIMIENTO: IV.1.3 ELABORACIÓN DE MATRICES DE INDICADORES PARA RESULTADOS





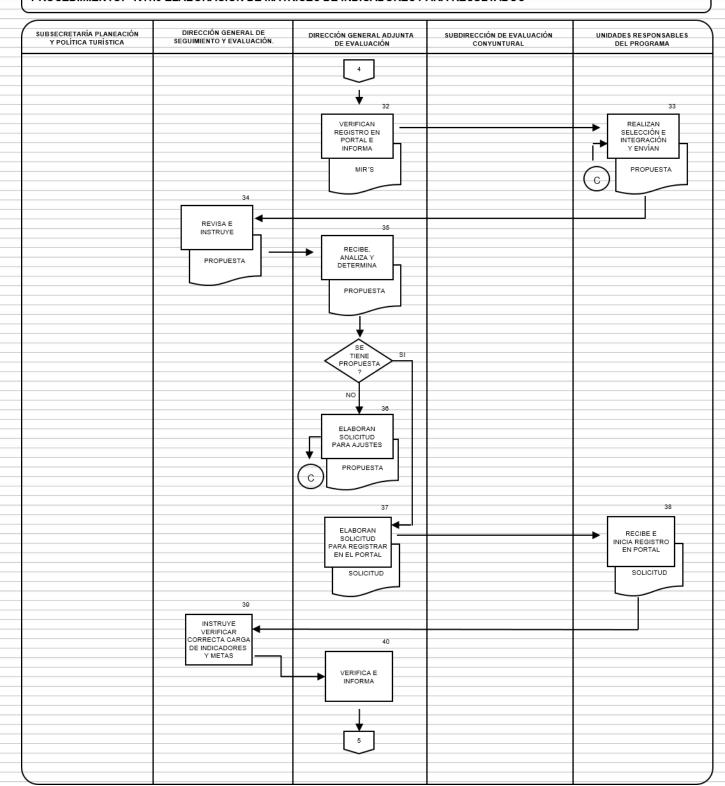
PÁGINA

43

FECHA DE ELABORACIÓN

10 DE MARZO DE 2015

PROCEDIMIENTO: IV.1.3 ELABORACIÓN DE MATRICES DE INDICADORES PARA RESULTADOS





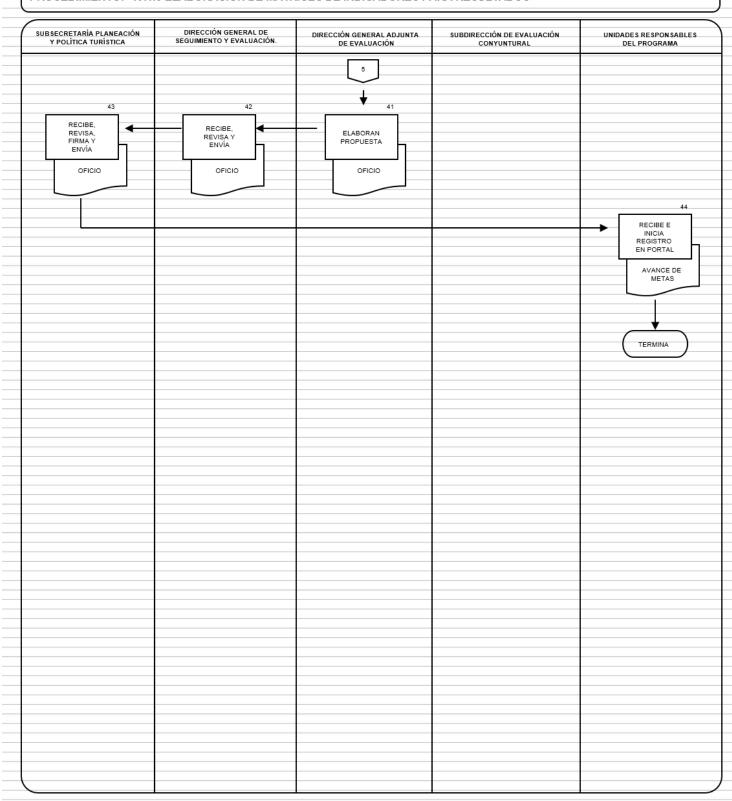
PÁGINA

44

FECHA DE ELABORACIÓN

10 DE MARZO DE 2015

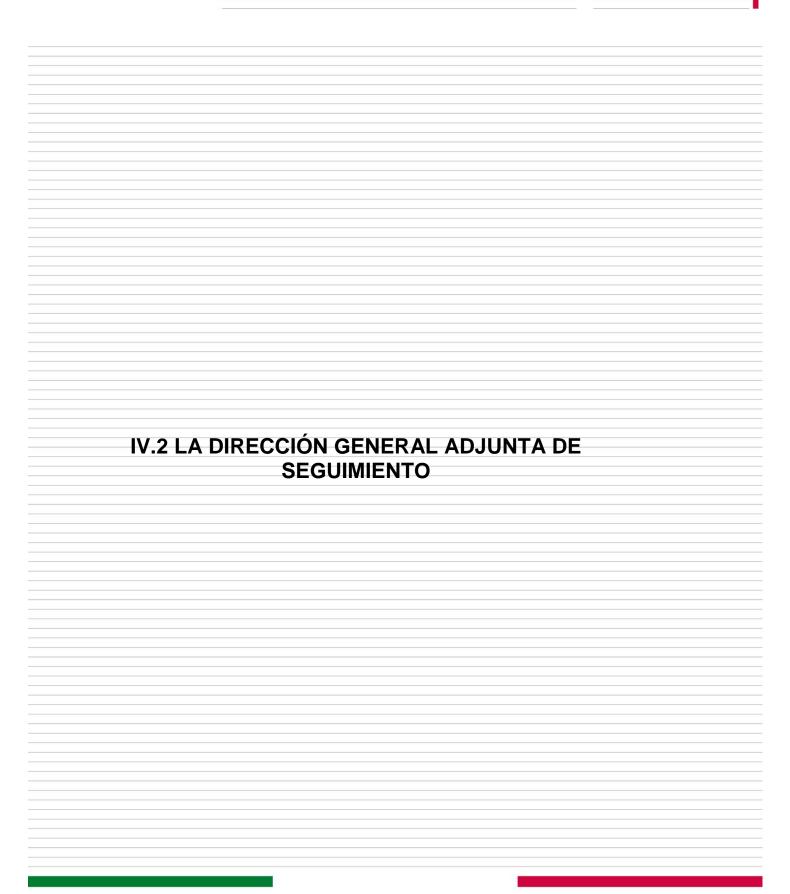
PROCEDIMIENTO: IV.1.3 ELABORACIÓN DE MATRICES DE INDICADORES PARA RESULTADOS





PÁGINA

45





PÁGINA

46

UNIDAD RESPONSABLE	OP No.	DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO O FORMATO
SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO / SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN	1	Solicitan, la remisión de informes.	
OFICINA C. SECRETARIA	2	Recibe solicitud e instruye a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística, inicie los trabajos para elaborar e integrar informes.	Oficio
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	3	Recibe instrucciones para elaborar e integrar informes e instruye a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación.	Volante de Control
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	4	Recibe instrucciones para elaborar e integrar informes e instruye a la Dirección General Adjunta de Seguimiento para que inicie la programación de actividades.	
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO	5	Recibe instrucciones e inicia la elaboración del programa de actividades e instruye a la Subdirección de Seguimiento para que elabore la propuesta de integración de información y oficios para la solicitud de información.	
SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO	6	Recibe instrucciones y elabora propuesta de integración de información.	Modelo de Integración de Informe
	7	Elabora propuesta de oficio para requerir información, de las Unidades Administrativas de la Secretaría de Turismo (SECTUR), Corporación de Servicios al Turista Ángeles Verdes (CSTAV), Instituto de Competitividad Turistica (ICTUR), Fondo Nacional de Fomento al Turismo (FONATUR) y Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), y designen al enlace que estará a cargo del envío de la información.	• Oficio
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN/ DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO	8	Reciben propuesta de oficio y revisan y envían a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística para firma.	

PÁGINA

47

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

No. 9	Recibe oficio de solicitud de información, revisa, firma y envía a las Unidades Administrativas de la SECTUR, CSTAV, ICTUR, FONATUR y CPTM.	
	envía a las Unidades Administrativas de la SECTUR,	
10		
	Reciben solicitud de información, designan enlaces, integran información y emiten respuesta a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística.	
11	Recibe los oficios de respuesta y turna a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación.	Volante de Control
12	Recibe los oficios de respuesta, revisa y turna a la Dirección General de Adjunta de Seguimiento.	
13	Reciben los oficios de respuesta, revisan, analizan y emiten observaciones.	
	¿HAY OBSERVACIONES?	
	12	Recibe los oficios de respuesta y turna a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación. Recibe los oficios de respuesta, revisa y turna a la Dirección General de Adjunta de Seguimiento. Reciben los oficios de respuesta, revisan, analizan y emiten observaciones. ¿HAY OBSERVACIONES?

Si: elaboran propuesta de solicitud de actualización y ajustes de información. DIRECCIÓN GENERAL 16 Recibe propuesta de solicitud de oficio de actualización y DE SEGUIMIENTO Y ajustes de información y en coordinación envían a la EVALUACIÓN/DGAS Subsecretaría de Planeación y Política Turística para firma. SUBSECRETARÍA DE 17 Recibe oficio, revisa, firma y solicita a las Unidades PLANEACIÓN Y Administrativas de la SECTUR, CSTAV, ICTUR, POLÍTICA TURÍSTICA FONATUR y CPTM, actualización y ajustes necesarios. UNIDADES 18 Reciben solicitud, revisan, actualizan y realizan ajustes y ADMINISTRATIVAS DE emiten respuesta a la Subsecretaría de Planeación y LA SECTUR, CSTAV, Política Turística. ICTUR, FONATUR Y CPTM



PÁGINA

48

UNIDAD	OP	DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO O
RESPONSABLE	No.		FORMATO
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	19	Recibe los oficios de respuesta y turna a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación para su atención.	Oficio
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	20	Recibe instrucciones y turna a la Dirección General Adjunta de Seguimiento para actualizar información.	Volante de Control
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO	21	Recibe instrucciones, revisa y turna a la Subdirección de Seguimiento.	
SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO	22	Recibe instrucciones, revisa, integra información y envía información a la Dirección General Adjunta de Seguimiento para su revisión.	
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO	23	Revisa y envía a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación para su revisión.	
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	24	Recibe Informes, revisa y envía a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística para su revisión y aprobación.	• Oficio
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	25	Recibe Informes y revisa:	Oficio
		¿SON CORRECTOS LOS INFORMES?	
	26	No: regresa informes para que se realicen los ajustes necesarios a las Unidades Administrativas. (Regresa a la actividad No.24)	
	27	Si : emite observaciones y envía oficio para validación de las Unidades Administrativas de la SECTUR, CSTAV, ICTUR, FONATUR y CPTM.	
UNIDADES ADMINISTRATIVAS DE LA SECTUR, CSTAV, ICTUR, FONATUR Y CPTM	28	Reciben Informes, validan y envían a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística.	



PÁGINA

49

UNIDAD RESPONSABLE	OP No.	DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO C FORMATO
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	29	Recibe, integra información y envía a la C. Secretaria de Turismo, para su autorización de envío a las dependencias correspondientes.	
OFICINA C. SECRETARIA	30	Recibe, revisa y gira instrucciones para autorizar envío e impresión en su caso.	
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	31	Recibe e instruye a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación para iniciar la gestión de impresión de Informes.	 Volante de Control
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN/ DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO	32	Reciben instrucciones, inician la gestión de impresión de Informes, instruyen a la Subdirección de Seguimiento la elaboración de oficios para la Coordinación Administrativa e investigación de cotizaciones para la impresión del Informe de Labores.	
SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO	33	Recibe instrucciones, elabora propuesta de oficio para solicitud de recursos para el pago de la prestación de servicio de impresión a la Coordinación Administrativa, y envía para revisión.	
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN/ DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO	34	Reciben, revisan y envían oficio a la Coordinación Administrativa de la Subsecretaría de Planeación y Política Turística.	• Correo
COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA	35	Recibe solicitud, revisa suficiencia presupuestaria e inicia los trámites administrativos de contratación, comunica a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación la empresa contratada para la impresión.	
SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO / SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN	36	Emiten lineamientos de impresión y envía a la SECTUR vía la Dirección General de Seguimiento y Evaluación.	• Correo
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	37	Recibe información sobre empresa adjudicada e instruye que se realice la impresión conforme a los lineamientos que emitieron la SHCP y la SEGOB.	• Correo



PÁGINA

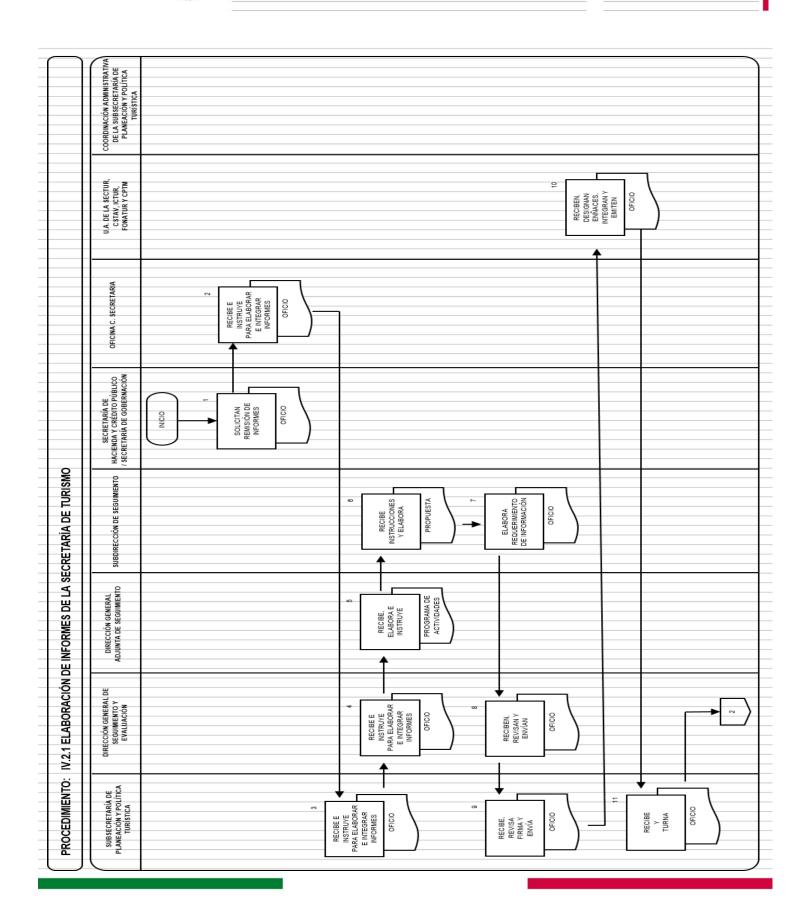
50

UNIDAD RESPONSABLE	OP No.	DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO O FORMATO
RESPONSABLE	NO.		TORWIATO
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN /DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO/ SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO	38	Reciben, revisan versión preliminar de impresión y envían a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística.	
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	39	Recibe propuesta de impresión de Informe, emite observaciones y presenta a la C. Secretaria de Turismo, para su revisión y autorización.	
OFICINA C. SECRETARIA	40	Recibe, revisa y autoriza impresión y programa la distribución.	
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	41	Instruye a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación para que se impriman los infomes y se realice la distribución correspondiente.	
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	42	Instruye a la Dirección General Adjunta de Seguimiento y Subdirección de Seguimiento que se impriman los informes y se realice la distribución conforme a lo programado, e inicien con las tareas de distribución.	
		TERMINA PROCEDIMIENTO	



PÁGINA

51

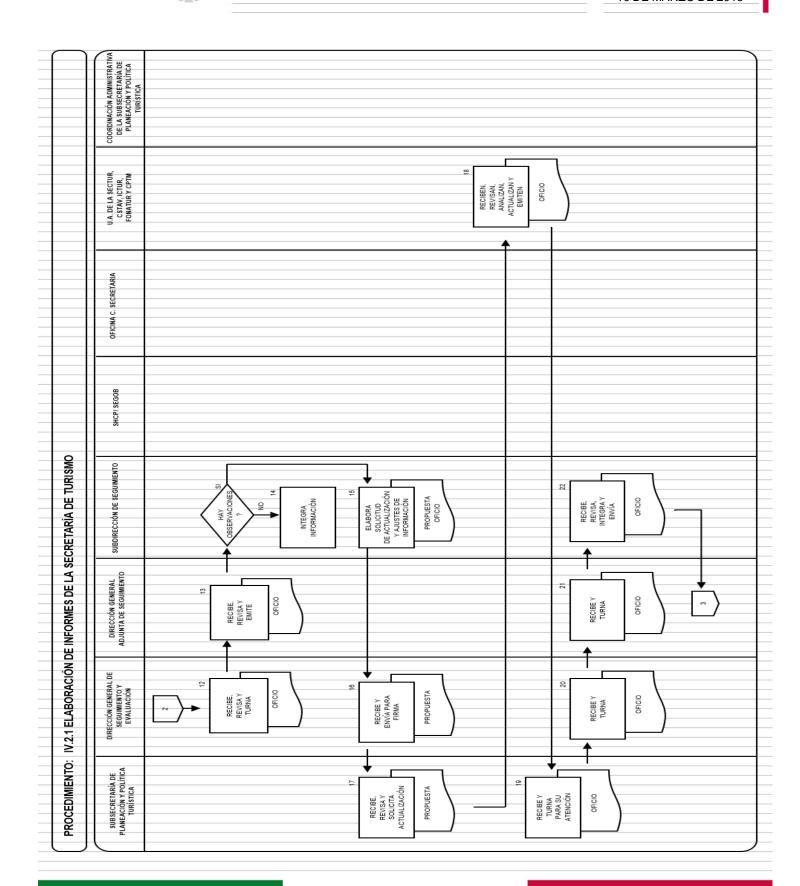






PÁGINA

52

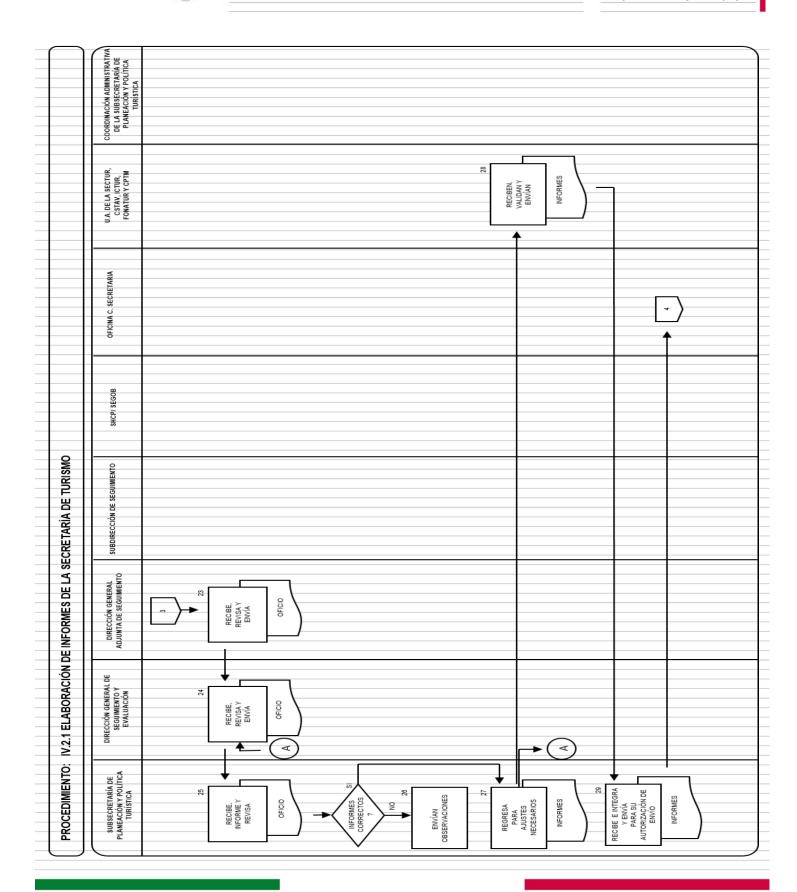






PÁGINA

53

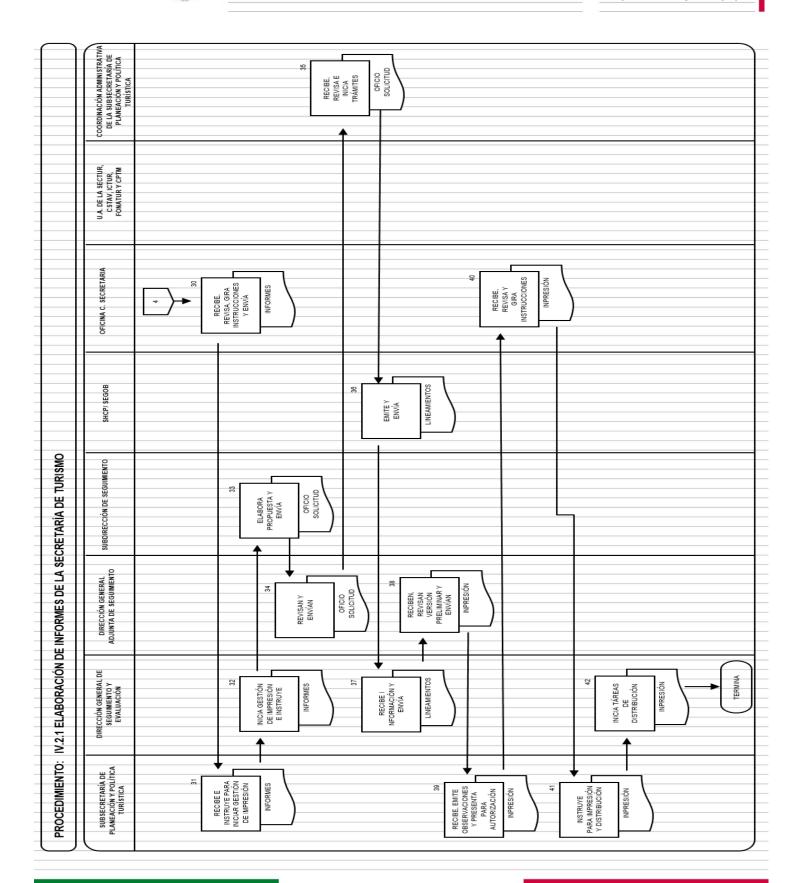






PÁGINA

54





PÁGINA

55

		EGUIMIENTO A PROGRAMAS DE LA SECRETARÍA DE TU	
UNIDAD RESPONSABLE	OP No.	DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO O FORMATO
NESI ONSABLE	140.		TORMATO
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	1	Instruye a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación llevar a cabo el Seguimiento de los Programas de la SECTUR	
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	2	Recibe instrucciones y solicita a la Dirección General Adjunta de Seguimiento, elaborar programa de actividades.	
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO / SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO	3	Recibe instrucciones y en coordinación con la Subdirección de Seguimiento elaboran programa de actividades y envían a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación para su revisión y validación.	• Oficio
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	4	Revisa e instruye a la Dirección General Adjunta de Seguimiento elaborar propuesta de solicitud de información para las Unidades Administrativas de la SECTUR, CSTAV, ICTUR, FONATUR y CPTM.	
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO	5	Instruye a la Subdirección de Seguimiento realizar propuesta de solicitud de información.	
SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO	6	Recibe instrucciones y elabora propuesta de oficios para la designación de enlaces y solicitud de información a las Unidades Administrativas de la SECTUR, CSTAV, ICTUR, FONATUR y CPTM y envía a la Dirección General Adjunta de Seguimiento para su revisión.	
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN/ DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO	7	Revisan y envían a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística para firma.	
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	8	Revisa, firma y envía solicitud de información a las Unidades Administrativas de SECTUR, CSTAV, ICTUR, FONATUR y CPTM.	• Oficio
UNIDADES ADMINISTRATIVAS DE LA SECTUR, CSTAV, ICTUR FONATUR Y CPTM	9	Reciben solicitud de información, designan enlaces, integran información y emiten respuesta a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística.	Oficio



PÁGINA

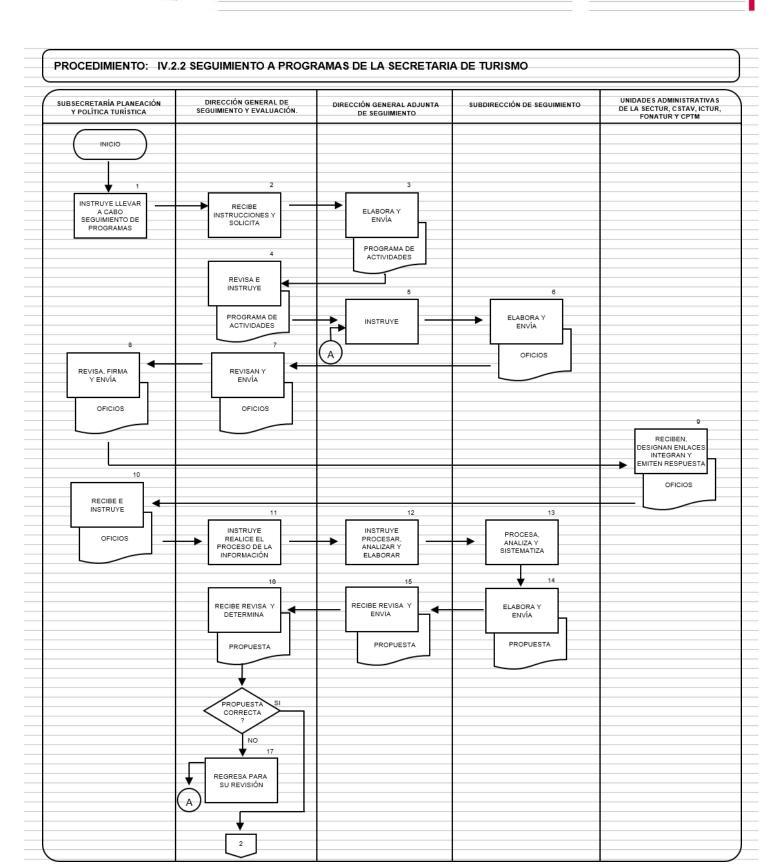
56

			JRISMO	
UNIDAD RESPONSABLE	OP No.	DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO O FORMATO	
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	10	Recibe información e instruye a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación sistematizar y realizar análisis.	Volante de Control	
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	11	Recibe e instruye a la Dirección General Adjunta de Seguimiento realice el procesamiento de la información.	Oficio	
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO	12	Recibe instrucciones, revisa e instruye a la Subdirección de Seguimiento, procesar, analizar y elaborar informes de resultados.		
SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO	13	Recibe instrucciones, revisa, procesa, analiza y sistematiza la información.		
	14	Elabora propuesta de informe de resultados y envía a la Dirección General Adjunta de Seguimiento para su revisión.	• Informes	
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO	15	Recibe, revisa y envía propuesta de informe de resultados a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación para su aprobación.		
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	16	Recibe, revisa y determina:		
		¿ES CORRECTA LA PROPUESTA?		
	17	No: regresa a la Dirección General Adjunta de Seguimiento para su revisión. (Regresa a la actividad No.15)		
	18	Si: envía propuesta de Informe a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística para su revisión y autorización de entrega a las Unidades Administrativas de SECTUR, CSTAV, ICTUR, FONATUR y CPTM.		
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	19	Revisa, aprueba y convoca a las Unidades Administrativas de SECTUR, CSTAV, ICTUR, FONATUR y CPTM, para informar y entregar los resultados del seguimiento.	Oficio	
		TERMINA PROCEDIMIENTO		



PÁGINA

57





PÁGINA

58

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

PROCEDIMIENTO: IV.2.2 SEGUIMIENTO A PROGRAMAS DE LA SECRETARIA DE TURISMO

SUBSECRETARÍA PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN.	DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO	SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO	UNIDADES ADMINISTRATIVAS DE LA SECTUR, CSTAV, ICTUR, FONATUR Y CPTM
	2			
	Ĭ			
19	▼ 18			
REVISA,				
APRUEBA Y ENTREGA	ENVIA PARA SU AUTORIZACIÓN			
RESULTADOS	├─ - └़			
OFICIO	PROPUESTA			
_				
+				
TERMINA)				
	l	i	1	I



PÁGINA

59

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

TURISMO				
UNIDAD RESPONSABLE	OP No.	DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO C FORMATO	
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	1	Instruye a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación realizar el Seguimiento Físico de los Programas de la SECTUR.		
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	2	Recibe e instruye a la Dirección General Adjunta de Seguimiento, para que elabore plan de trabajo para el seguimiento en campo de las obras, proyectos y acciones de la SECTUR.		
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO	3	Recibe instrucciones, analiza e instruye a la Subdirección de Seguimiento elabore la Metodología de Seguimiento y Lineamientos de Operación.		
SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO	4	Recibe instrucciones, elabora propuesta de Metodología de Seguimiento y Lineamientos de Operación y envía a la Dirección General Adjunta de Seguimiento para su revisión.	MetodologíaLineamientos	
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO	5	Recibe, revisa y envía a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación para su aprobación.		
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	6	Recibe, revisa y aprueba y envía a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística para autorización.		
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	7	Recibe, revisa y emite comentarios y observaciones y autoriza en su caso.	MetodologíaLineamientos	
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	8	Instruye a la Dirección General Adjunta de Seguimiento convoque a las Unidades Administrativas de la SECTUR, CSTAV, ICTUR, FONATUR y CPTM, para informar del proceso para llevar a cabo el Seguimiento Físico de los		

En coordinación, elaboran propuesta de oficios para convocar

a reunión y envían a la Dirección General de Seguimiento y

programas.

Evaluación para revisión.

9

DIRECCIÓN

GENERAL ADJUNTA

DE SEGUIMIENTO/

SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO



PÁGINA

60

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

PROCEDIMIENTO: IV.2.3. SEGUIMIENTO FÍSICO DE LOS PROGRAMAS DE LA SECRETARÍA DE TURISMO.

TURISMO.					
UNIDAD RESPONSABLE	OP No.	DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO O FORMATO		
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	10	Recibe, revisa y envía a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística, para su revisión y firma.			
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	11	Recibe, revisa, firma y envía oficio de convocatoria a las Unidades Administrativas de SECTUR, CSTAV, ICTUR, FONATUR y CPTM.	Oficio		
UNIDADES ADMINISTRATIVAS DE LA SECTUR, CSTAV, ICTUR, FONATUR Y CPTM	12	Reciben oficio y asisten a reunión.			
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO/ SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO	13	Coordinan y realizan reunión con las Unidades Administrativas de SECTUR, CSTAV, ICTUR, FONATUR y CPTM, para presentar los instrumentos de Seguimiento Físico.			
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN/ DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO	14	Elaboran y envían oficios para solicitar información de obras, proyectos y acciones.	• Oficios		
UNIDADES ADMINISTRATIVAS DE LA SECTUR, CSTAV, ICTUR, FONATUR Y CPTM	15	Reciben, revisan, integran información y envían a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación.	OficiosCDAnexos		
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	16	Recibe información e instruye a la Dirección General Adjunta de Seguimiento, generar la muestra de obras, proyectos, acciones susceptibles de verificar.	• BD		



PÁGINA

61

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

PROCEDIMIENTO: IV.2.3. SEGUIMIENTO FÍSICO DE LOS PROGRAMAS DE LA SECRETARÍA DE TURISMO.

TURISMO.				
UNIDAD RESPONSABLE	OP No.	DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO O FORMATO	
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO/ SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO	17	Elaboran la muestra y seleccionan obras, proyectos, acciones, estados y municipios a verificar y notifican a las Unidades Administrativas de SECTUR, CSTAV, ICTUR, FONATUR y CPTM.		
ADMINISTRATIVAS DE Regionales para facilit		Reciben, revisan y se coordinan con las Delegaciones Regionales para facilitar las tareas de verificación y emiten respuesta a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación.	Oficio	
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	19	Recibe respuesta e instruye a la Dirección General Adjunta de Seguimiento, iniciar la gestión administrativa para realizar visitas de verificación.		
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO/ SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO	20	Reciben instrucciones, elaboran oficios para Delegados Regionales y Coordinación Administrativa y envían a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación para gestionar firma de la Subsecretaría de Planeación y Política Turística.		
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	21	Recibe oficios, revisa y presenta a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística.		
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	22	Recibe, revisa, firma y envía a Delegados Regionales.	Oficio	
DELEGADOS REGIONALES	23	Reciben muestra, revisan y gestionan con áreas correspondientes la visita.		
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	24	Instruye a la Dirección General Adjunta de Seguimiento elabore programación de capacitaciones.		
DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO	25	Recibe, revisa e instruye a la Subdirección de Seguimiento realice la programación de capacitaciones a verificadores.		
SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO	26	Elabora programación de capacitaciones a verificadores y material de apoyo correspondiente y envía a la Dirección General Adjunta de Seguimiento para su revisión.		



PÁGINA

62

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

PROCEDIMIENTO: IV.2.3. SEGUIMIENTO FÍSICO DE LOS PROGRAMAS DE LA SECRETARÍA DE

UNIDAD	OP	DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO O	
RESPONSABLE	No.		FORMATO	
,				
DIRECCIÓN	27	Recibe, revisa y envía a la Dirección General de Seguimiento		
GENERAL ADJUNTA		y Evaluación para su aprobación y difusión.		
DE SEGUIMIENTO				
DIDECCIÓN	00	Device a instance of Discoults Consequent Adjuste de		
DIRECCIÓN GENERAL DE	28	Revisa e instruye a la Dirección General Adjunta de		
SEGUIMIENTO Y		Seguimiento, inicie con las capacitaciones a verificadores de		
EVALUACIÓN		acuerdo a lo programado e inice las gestiones para solicitud		
L V/ (LO/ (O/O/)		de recursos a la Coordinación Administrativa.		
DIRECCIÓN	29	Instruye a la Subdirección de Seguimiento convoque a los		
GENERAL ADJUNTA		verificadores para la capacitación y elaboración de oficios para		
DE SEGUIMIENTO		solicitar recursos para realizar las verificaciones.		
COORDINACIÓN	30	Recibe solicitud, revisa suficiencia presupuestaria e inicia con		
ADMINISTRATIVA		los trámites administrativos y notifica a la Dirección General de		
		Seguimiento y Evaluación.		
VERIFICADORES	31	Reciben invitación, asisten a capacitación, reciben material y		
		recurso, salen a verificar obras, proyectos, acciones de la		
		SECTUR. Termina verificación y envían información.		
		,		
DIRECCIÓN	32	Recibe informe de verificación e instruye a la Subdirección de		
GENERAL ADJUNTA		Seguimiento, inicie con el análisis estadístico e informe de		
DE SEGUIMIENTO/		resultados.		
SUBDIRECCIÓN DE	33	Realiza el análisis estadístico e informa los resultados.		
SEGUIMIENTO				
DIRECCIÓN	34	En coordinación con la Subdirección de Seguimiento, realizan		
GENERAL ADJUNTA		reporte de hallazgos.		
DE SEGUIMIENTO/				
SUBDIRECCIÓN DE				
SEGUIMIENTO				
		¿ES CORRECTO EL LLENADO DE CÉDULAS?		
		¿ES CORRECTO EL LLENADO DE CEDULAS!		
	35	No: envía al verificador para modificar. (Regresa a la actividad		
	33	, , ,		
		No.31).		
	20	Cír ofoctivo análisio actadíctica a informa de magnituda de		
	36	Sí: efectúa análisis estadístico e informe de resultados, y		
		envía a la Dirección General de Seguimiento y Evaluación.		



PÁGINA

63

PROCEDIMIENTO:	IV.2.3	. SEGUIMIENTO FÍSICO DE LOS PROGRAMAS DE LA SECR TURISMO.	RETARIA DE
UNIDAD	OP	DESCRIPCIÓN NARRATIVA	DOCUMENTO O
RESPONSABLE	No.		FORMATO
DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	37	Recibe, revisa y presenta a la Subsecretaría de Planeación y Política Turística el informe de resultados, para su revisión y autorización de envío.	• Oficio
SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	38	Recibe, revisa, analiza y autoriza envío de informe de resultados a las UA, CSTAV, ICTUR, FONATUR y CPTM.	Informe de resultados
		TERMINA PROCEDIMIENTO	

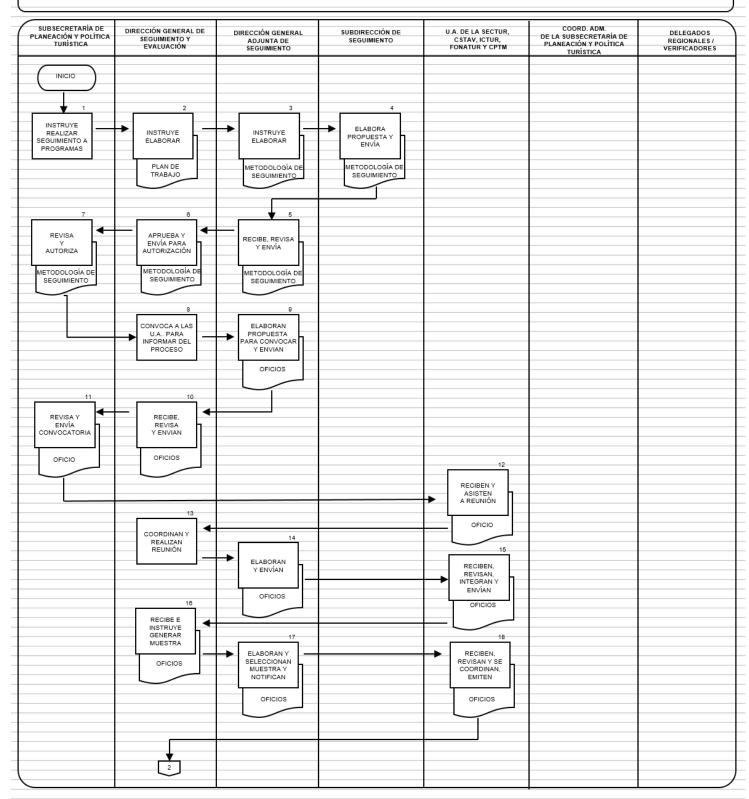


PÁGINA

64

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

PROCEDIMIENTO: IV.2.3 SEGUIMIENTO FÍSICO DE LOS PROGRAMAS DE LA SECTUR



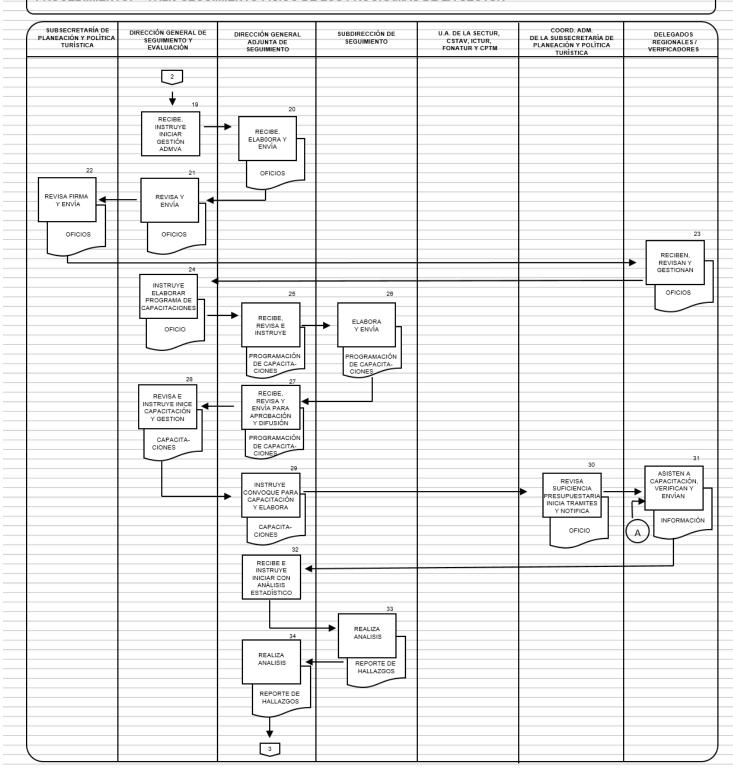


PÁGINA

65

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

PROCEDIMIENTO: IV.2.3 SEGUIMIENTO FÍSICO DE LOS PROGRAMAS DE LA SECTUR





PÁGINA

66

FECHA DE ELABORACIÓN 10 DE MARZO DE 2015

PROCEDIMIENTO: IV.2.3 SEGUIMIENTO FÍSICO DE LOS PROGRAMAS DE LA SECTUR

SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	DIRECCIÓN GENERAL ADJUNTA DE SEGUIMIENTO	SUBDIRECCIÓN DE SEGUIMIENTO	U.A. DE LA SECTUR, CSTAV, ICTUR, FONATUR Y CPTM	COORD. ADM. DE LA SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y POLÍTICA TURÍSTICA	DELEGADOS REGIONALES / VERIFICADORES
		3				
		ES SI CORRECTO EL LLENADO				
		· '				
		NO 35				
		ENVÍA				
		PARA MODIFICAR				
		REPORTE				
38	37	36				
REVISA, ANALIZA Y	RECIBE.	EFECTUA Y				
AUTORIZA ENVIO	REVISA Y ENVÍA	ENVIA				
ANALISIS E	ANALISIS E	ANALISIS E INFORME				
INFORME	INFORME					
\						
TERMINA						